



Plano de Projeto

Projeto *VENSSO*

Data	24/05/2005
Responsável	Damires Fernandes
Documento ID	VENSSO_SPM_20050524
Localização	<location to access at CVS or URL>
Verões do Documento	3.00

Histórico de Revisões

Data	Versão	Autores	Descrição
24/05/2005	1.00	Andrade / Damires	Emissão inicial
02/06/2005	1.1	Damires	Acréscimo dos links dos documentos
07/06/2005	2.00	Ana Paula	Revisão para conclusão de fase
19/06/2005	3.00	Silvia	Revisão para fechamento da fase de construction .



Revisores

Nome	Função	Data
Ana Paula	SQA	07/06/2005

Sumário

1.	Introdução	0
2.	Referências	0
3.	Visão Geral do Projeto	0
3.1.	Motivação e Escopo	0
3.2.	Arquitetura da Solução	0
4.	Organização do Projeto	0
4.1.	Estrutura Organizacional	0
4.2.	Papéis e Responsabilidades	0
4.3.	Equipe	0
5.	Processo de Gerenciamento	0
5.1.	Estimativas do Projeto	0
5.2.	Desenvolvimento da Equipe	0
5.3.	Riscos	0
5.4.	Plano de Fases	0
5.5.	Cronograma de Atividades Detalhado	0
5.6.	Comunicação e Acompanhamento	0
5.7.	Planos de SCM e SQA	0

1. Introdução

O Objetivo deste documento é definir detalhadamente fatores relevantes de planejamento, execução e acompanhamento do desenvolvimento do projeto VENSSO, que será realizado pela OXE Factory, conforme aceitação da proposta técnica[1] enviada em resposta à RFP da Profits[2]. Estes fatores abrangem principalmente escopo, prazo, recursos, qualidade, riscos e plano de iterações.

2. Referências

- [1] Proposta Técnica – [<http://vensso.shows.it> (fases - proposta)];
- [2] Profits – Request For Proposal – [<http://vensso.shows.it> (RFP)];
- [3] Documento de Requisitos – [<http://vensso.shows.it/> (fases – Doc. Requisitos)];
- [4] Planilha de Estimativas – [<http://vensso.shows.it/> (fases – esforço)];
- [5] Planilha de Riscos do Projeto – [<http://vensso.shows.it/> (fases – riscos)];
- [6] Cronograma de Atividades – [<http://vensso.shows.it/> (cronograma)];
- [7] Arquitetura do Sistema – [<http://vensso.shows.it/> (arquitetura do sistema)]

3. Visão Geral do Projeto

3.1. Motivação e Escopo

As empresas de SW não dispõem hoje de uma ferramenta capaz de auxiliá-las na venda de seus produtos para os potenciais clientes. O VENSSO, através da utilização de metodologia específica de Engenharia de Vendas, pretende suprir esta carência, dando suporte a estas empresas para que elas estruturem o departamento de vendas e passem a obter uma significativa melhoria nesta área.

Para realizar esta tarefa, o VENSSO terá inicialmente as seguintes funcionalidades, pertinentes à visão do vendedor:

Gerenciar Informações das Empresas

Permitir inclusão, alteração e exclusão das informações (nome, setor, principais atividades, etc) das empresas.

Gerenciar Oportunidades

Permitir inclusão, alteração e exclusão das informações (descrição da oportunidade, produto/serviço, valor previsto, etc) das oportunidades.

Gerenciar Informações das Pessoas envolvidas com as Oportunidades

Permitir inclusão, alteração e exclusão das informações (empresa, nome, e-mail, etc) das pessoas.

Gerenciar Atividades

Permitir inclusão, alteração e exclusão das informações (tipo de atividade, objetivo, etc) das atividades.

O escopo acima refere-se especificamente a um subconjunto das funcionalidades que compõem o projeto VENSSO, o qual está contemplado no documento de requisitos[3] previamente acordado com a Profits, e pode ser encontrado em [<http://vensso.shows.it> (fases – planning – doc. requisitos)].

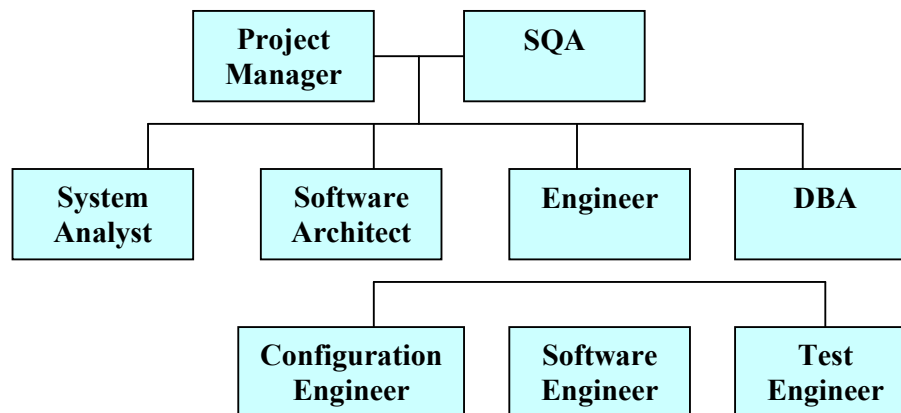
3.2. Arquitetura da Solução

Ver referências.

4. Organização do Projeto

A OXE Factory disponibilizará a seguinte estrutura para a realização do projeto:

4.1. Estrutura Organizacional



4.2. Papéis e Responsabilidades

Papel	Descrição
Gerente de Projeto (GPr)	Responsável pelo planejamento e acompanhamento das atividades. Aloca recursos, dimensiona tarefas e interage com o cliente.
Analista da Qualidade (SQA)	Responsável pela definição do processo que garante a qualidade do software que está sendo produzido. Realiza auditorias de qualidade e coleta métricas ao longo do projeto.
Analista de Sistemas (ANS)	Realiza o levantamento e análise de requisitos do software.
Projetista de Banco de Dados (DBA)	Realiza o projeto do banco de dados da aplicação.
Arquiteto (ARQ)	Define a arquitetura do sistema.
Engenheiro de Configuração (SCM)	Responsável por definir e gerenciar o controle de versão.
Engenheiro de Software (ESW)	Responsável pelo projeto do site da fábrica, pelo design da aplicação e pela implementação do sistema.
Engenheiro de Testes	Responsável pela definição do ambiente de testes e planejamento dos casos de testes.

4.3. Equipe

Nome	e-mail	Papéis
Alan Kelon Oliveira de Moraes	alanmoraes@gmail.com	Engenheiro de Software, Arquiteto
Ana Paula Carvalho Cavalcanti	anapaula.cavalcanti@gmail.com	SQA, Engenheira de Software
Carlos Eduardo de Lima	cel2@cin.ufpe.br	Engenheiro de Software

Clélio Feitosa de Souza	cleliofs@yahoo.com.br	Engenheiro de Testes (líder), Engenheiro de Software, Arquiteto
Damires Yluska de Souza Fernandes	dysf@cin.ufpe.br	Gerente de Projeto, Projetista de Banco de Dados, Analista de Sistemas
Euclides Napoleão Arcoverde Neto	euclides.arcoverde@gmail.com	Engenheiro de Configuração (líder), Engenheiro de Software
Leonardo Reis Lucena	lrucena@gmail.com	Engenheiro de Software (líder), Arquiteto
Lucas Roberto Bechert schmitz	lucasrbs@gmail.com	Engenheiro de Software, Projetista de Banco de Dados
Marcia Jacyntha N. Rodrigues Lucena	marcia.lucena@gmail.com	Analista de Sistemas (líder), Projetista de Banco de Dados, Engenheira de Software
Severino de Andrade Lima Júnior	severinoandrade@yahoo.com	Gerente de Projeto, Engenheiro de Software
Sílvia Cássia Pereira	scp@cin.ufpe.br	Analista de Sistemas, Engenheira de Software

5. Processo de Gerenciamento

5.1. Estimativas do Projeto

A estimativa de esforço e tamanho da aplicação a ser desenvolvida neste projeto foi baseada em pontos de casos de uso. A planilha utilizada para as estimativas[4] (disponível em <http://vensso.shows.it>) considera diversas variáveis tais como os atores envolvidos no processo, os fatores técnicos e ambientais e a produtividade da equipe por caso de uso. Tal estimativa encontra-se sujeita a avaliação e deverá sofrer revisões devido ao fato de ser a primeira vez que é utilizada pela OXE.

A avaliação da necessidade de re-planejamento ou re-estimativa se dará nas reuniões semanais de acompanhamento do projeto. A evolução da completude dos artefatos, em termos percentuais, será confrontada com o esforço consumido (também em termos percentuais) para se detectar a necessidade ou não de uma re-avaliação.

Para verificar as estimativas de tamanho e esforço, acessar [<http://vensso.shows.it> (fases – esforço)].

5.2. Desenvolvimento da Equipe

Esta seção apresenta o planejamento dos workshops e palestras para o desenvolvimento técnico da equipe do projeto.

Fase: Planning			
Treinamento	Responsável	Público Alvo	Data
IXI Process	Ana Paula	Equipe OXE	26/05 – 14h
CVS	Alan	Equipe OXE	A definir
JSP/Servlets/Struts	Leonardo	Equipe OXE	07/06 – 9h
Hibernate	Marcelo	Equipe OXE	A definir

5.3. Riscos

O levantamento dos riscos, sua classificação e o planejamento das respostas (mitigação / contingência) foi realizado de forma descentralizada, envolvendo toda a equipe e também o cliente, de forma a proporcionar a maior abrangência possível. A avaliação da evolução destes riscos ou do surgimento de novos se dará nas reuniões de acompanhamento semanais.

Para verificar a lista de riscos, suas prioridades, mitigações e contingências, acessar [<http://vensso.shows.it> (fases – riscos)].

5.4. Plano de Fases

Para a versão piloto do VENSSO, que é o objeto deste planejamento, teremos apenas 1 (uma) iteração. Para cada fase do processo, estão listados abaixo os milestones e artefatos relacionados, bem como a data prevista.

Fase	Milestones	Artefatos	Dt Release
Feasibility	Lançamento do Projeto	RFP	✓ 23/05
	Visão Inicial	Escopo Piloto	✓ 23/05
	Negociação Concluída	Proposta Técnica	✓ 23/05
Planning	Requisitos Aprovados	Documento de Especificações de Requisitos	✓ 30/05
	Plano de Projeto Publicado	Plano de Projeto	✓ 30/05
Design	Arquitetura Concluída	Design Model	✓ 03/06
	Casos de Uso Detalhados	Use Cases	✓ 03/06
	Modelagem de BD Concluída	MER	✓ 03/06
	Protótipo Concluído	Protótipo de Interface	✓ 06/06
	Lançamento do Projeto para a Comunidade Open Source	Lista de Atividades, Guia de Programação,	07/06
		Protótipo de Interface	✓ 07/06
Construction	Plano de Testes Elaborado	Plano de Testes, Casos de Teste	13/06
	Release 1 – Testes Sistemáticos	Código, Componentes	15/06
Closing	Testes Sistemáticos Concluídos	Relatório de Execução de Testes de Sistema	17/06
	Release 2 – Cliente	Código, Componentes	20/06

5.5. Cronograma de Atividades Detalhado

O cronograma de atividades[6] será acompanhado a partir da ferramenta open source Gantt Project (<http://ganttproject.sourceforge.net/>). Verificar o detalhamento das atividades em [<http://vensso.shows.it> (cronograma)].

5.6. Comunicação e Acompanhamento

O processo de comunicação se dará a partir do uso das ferramentas MSN, Skype, Lista de discussões e Site do Projeto. O acompanhamento do projeto ocorrerá diariamente de forma remota, através das ferramentas citadas e semanalmente, de forma presencial em reunião com todos os membros da equipe.

Todas as atas de acompanhamento estarão disponíveis no site, no endereço [<http://vensso.shows.it> (Atas)].

5.7. Planos de SCM e SQA

O plano de Gerência de Configuração (SCM) objetiva definir os responsáveis pela configuração no projeto, especificar as datas para a passagem dos produtos para baseline e as permissões de acesso por papel no processo de desenvolvimento. Este plano busca ser flexível para permitir modificações durante todo o ciclo de vida do projeto e previne que seja necessário reimplantar código que tenha sido perdido quando dois ou mais desenvolvedores trabalham sobre o mesmo código, ajudando a rastrear e identificar as mudanças ocorridas durante o desenvolvimento.

O plano de Gerência da Configuração do piloto VENSSO está disponível no site do projeto em [<http://vensso.shows.it> (fases – plano de configuração)].

O plano de Garantia da Qualidade tem como objetivo o planejamento de auditorias e revisões a serem realizadas pelo grupo durante o desenvolvimento. Trata-se de uma ferramenta que organiza o processo de desenvolvimento do software e os padrões a serem utilizados como base para as revisões e auditorias, assim como especifica o modo de tratamento das não-conformidades encontradas durante essas mesmas auditorias e revisões.

O plano de Garantia da Qualidade está disponível no site do projeto em [<http://vensso.shows.it> (fases – plano de sqa)].